

財政構造改革骨太方針2024

【 具 体 の 取 組 】

令和6年7月

亀山市

目 次

1 はじめに	1
2 本市の構造的課題の分析	1
3 改革方針等	2
4 骨太方針の具体的取組	3
5 スケジュール	6

1 はじめに

本市の財政状況については、歳入における市税収入などの一般財源の総額が減少する一方、近年における国際情勢や社会経済状況の影響によるエネルギー価格高騰や物価高騰などにより、歳出は急激に増加している。

これらの要因などにより、令和5年度末の財政調整基金残高は、第3次行財政改革大綱の目標値である「20億円以上」を下回り、約18億6千万円となった。

これらの社会情勢による影響や人件費の上昇は、今後も継続することが見込まれ、持続可能な財政運営を行うためには、抜本的な財政構造の立て直しが急務となったことから、「財政構造改革骨太方針2024」を策定し、全庁を挙げて取り組むこととした。

「財政構造改革骨太方針2024」に基づく具体的な取組について、持続可能な財政構造への改革に向け、ここに具体的取組として示すものである。

2 本市の構造的課題の分析

- 市税を始めとする一般財源は減少している一方、人件費、物件費等が急激に増加している。
- 行財政改革により、財政運営の強化に向けた取組を進めているが、歳入減少を補う程の効果を上げるに至っていない。
- 総合計画を推進する新たな事務事業を展開する一方で、既存事業は前例踏襲となっており、見直し・縮小・廃止が十分実施できていない。
- 状況変化に応じたフレキシブルな事業構築を行う仕組みづくりが弱い。
- 行政サービスの維持や市民ニーズに対応するため、不足する財源を財政調整基金から繰り入れる財政構造となっている。
- 今後も、国際情勢や為替等を背景としたエネルギー・物価高騰等による物件費や人件費、扶助費の継続的な上昇が見込まれる。

3 改革方針等

(1)改革方針

次の方針を基本とし、徹底した行財政改革の推進により、財政構造の改革に取り組む。

改 革 方 針	持 続 可 能 な 財 政 構 造 へ の 改 革
---------	---------------------------

(2)目標

今後想定される廃棄物処理施設の更新、新庁舎整備、学校施設等の長寿命化などに備え、将来に向かって持続可能で安定的な財政基盤を確立するため、「聖域なき歳出削減」を行う。

目 標	聖 域 な き 歳 出 削 減
数 値 目 標	令和11年度末財政調整基金残高:25億円以上

(3)改革期間

令和6年度から令和11年度までの6年間を改革期間とする。

なお、改革期間のうち**令和6年度から令和8年度までの3年間を集中改革期間**とし、特に集中して改革に取り組む。

改 革 期 間	令和6年度から令和11年度までの6年間 【集中改革期間】令和6年度～令和8年度の3年間
---------	--

4 骨太方針の具体的取組

財政構造改革骨太方針2024「4 取組方針」に掲げた具体的な取組は、次のとおりとする。

1 令和6年度政策的経費・標準的経費の見直し

具体的取組(1)		全ての事務事業をゼロベースから総点検
内容	県内他市の同種事業のサービス水準を調査し、重点化事業を整理する	
所管	全課・室	

具体的取組(2)		令和5年度事務事業点検対象候補全事業の再検討
内容	令和5年度に対象候補となった全事業の「今後の考え方」について、事業費削減の視点から検討を進める	
所管	担当課・室	

具体的取組(3)		施設整備を含む事務事業のスケジュール、計画等の見直し
内容	目標達成年度の延伸等により単年度事業費を削減する	
所管	全課・室	

具体的取組(4)		企業会計への繰出金の見直し
内容	繰出基準を見直し繰出金総額を削減する	
所管	財務課、下水道課、病院総務課	

具体的取組(5)		組織や事務・事業の効率化による経費の削減
内容	①効率的に業務を行える組織機構に再編する ②複数所属が行う同一業務を集約し、一括管理を行う ③施設の休止や統廃合に向けた検討を行う ④事務事業の統廃合により全体事業数を減らす (令和7年度以降、新規事業を予算計上する場合は、一般財源同額以上の事業の削減案を提案することとし、将来的な費用も十分考慮する)	
所管	全課・室	

具体的取組(6)		基金活用指針改訂を行い基金を積極的活用
内容	基金の積極的な活用を行う	
所管	担当課・室	

具体的取組(7) 各種補助金・交付金の対象を分類し、性質に応じた見直し	
内容	①県内他市の同種補助金等の水準を調査し、サービス水準を整理する ②同一対象への複数補助金の統廃合・見直しを行う
所管	担当課・室

具体的取組(8) 市開催のイベント等の規模検討	
内容	イベント等の適正規模を整理する
所管	担当課・室

具体的取組(9) 公共料金(国保税、上下水道料金等)、使用料・手数料の見直し	
内容	公共料金や受益者負担の価格設定を見直す
所管	担当課・室

具体的取組(10) 地域公共交通体系の見直し	
内容	より効率的・効果的な交通体系を再構築する
所管	政策推進課、地域福祉課

2 革新的な公民連携・広域連携

具体的取組(1) 直営事業の民間委託転換に向けた検討	
内容	民間のノウハウや専門性を活用した効率的な行政サービスの提供方法を検討する
所管	全課・室

具体的取組(2) 鈴鹿亀山地区広域連合等が担う新たな広域連携事業の検討	
内容	広域連携によって省力化、効率化する事務事業を検討する
所管	全課・室

3 行政DXの取組推進

具体的取組(1)		AI、RPAによる事務の効率化・経費の削減
内容	業務の効率化・経費削減に向けたデジタル技術の導入とそれを活用するデジタル人材の育成を行う	
所管	DX推進室	

具体的取組(2)		オンライン申請の拡充
内容	業務の効率化・経費削減のためのオンライン申請の導入を検討する	
所管	担当課・室	

4 合併後見直しがされていない事務事業の再構築

具体的取組(1)		合併後見直しが必要な事業やサービス水準が高い事業の総点検
取組	合併後調整を行った事業を再度見直すとともに、現在の市民ニーズや財政状況等を鑑みた事業の見直しを行う	
所管	担当課・室	

5 歳入確保に向けた取組

- (1)各事業の財源確保の検討
- (2)特定財源確保の取組
- (3)ふるさと納税制度の拡充
- (4)公共施設(跡地等含む)の資産売却の促進
- (5)償却資産の課税対象の見直し

5 スケジュール

令和6年	5月	…	財政構造改革骨太方針2024の策定
	7月	…	財政構造改革骨太方針2024 具体的取組 の策定
	8月	}	骨太方針、具体的取組に基づく取組 (令和6年度予算への反映を含む)
	9月		
	10月	…	令和7年度予算編成方針の策定、予算枠の提示
	11月	}	令和7年度予算編成
	～		
令和7年	2月	}	