

# 亀 山 市

## バランスシート、行政コスト計算書 (平成18年度)

平成19年8月

亀山市総務財政部財務室

## 目 次

1 . はじめに . . . . .	1
2 . 作成基準について . . . . .	1
3 . 平成 1 8 年度バランスシート . . . . .	2
参考資料	
・平成 1 7 年度バランスシート	
・平成 1 8 年度市民一人あたりバランスシート	
・平成 1 7 年度市民一人あたりバランスシート	
・バランスシート増減表	
4 . 平成 1 8 年度バランスシートからわかること . . . . .	7
5 . 行政コスト計算書 . . . . .	8
参考資料	
・平成 1 7 年度行政コスト計算書	
・平成 1 8 年度市民一人あたり行政コスト計算書	
・平成 1 7 年度市民一人あたり行政コスト計算書	
6 . 行政コスト計算書からわかること . . . . .	1 2

## 1．はじめに

地方公共団体に、発生主義の企業会計的手法を取り入れた「バランスシート」及び「行政コスト計算書」を作成しました。

これらは、市民の方々に本市の財政状況を簡潔にお知らせできる資料で、「バランスシート」からは資産形成などの状況、「行政コスト計算書」からは資産形成以外の行政サービスなどに要した経費の状況がわかります。

## 2．作成基準について

総務省の「地方公共団体の総合的な財政分析の状況に関する調査研究会」により示された報告書に基づき、総務省の基準に従って作成しています。

「バランスシート」及び「行政コスト計算書」については、普通会計（決算統計上、地方自治体における一般会計を中心として、全国統一的に用いられる会計区分。本市においては、一般会計が対象）の平成18年度までの決算を対象として作成しています。

# バ ラ ン ス シ ー ト

(平成19年3月31日現在)

平成18年度

(単位:千円)

借 方	貸 方
<p>[資産の部]</p> <p>1. 有形固定資産</p> <p>(1) 総務費 <span style="float: right;">2,225,956</span></p> <p>(2) 民生費 <span style="float: right;">3,426,439</span></p> <p>(3) 衛生費 <span style="float: right;">7,573,840</span></p> <p>(4) 労働費 <span style="float: right;">22,130</span></p> <p>(5) 農林水産業費 <span style="float: right;">1,943,018</span></p> <p>(6) 商工費 <span style="float: right;">415,851</span></p> <p>(7) 土木費 <span style="float: right;">24,704,051</span></p> <p>(8) 消防費 <span style="float: right;">1,756,879</span></p> <p>(9) 教育費 <span style="float: right;">16,242,607</span></p> <p>(10) その他 <span style="float: right;">1,327,215</span></p> <p style="padding-left: 20px;">計 <span style="float: right;">59,637,986</span></p> <p style="padding-left: 20px;">(うち土地 <span style="float: right;">16,441,012</span>)</p> <p>有形固定資産合計 <span style="float: right;">59,637,986</span></p> <p>2. 投資等</p> <p>(1) 投資及び出資金 <span style="float: right;">3,146,282</span></p> <p>(2) 貸付金 <span style="float: right;">154,716</span></p> <p>(3) 基金</p> <p style="padding-left: 20px;">特定目的基金 <span style="float: right;">1,759,100</span></p> <p style="padding-left: 20px;">土地開発基金 <span style="float: right;">1,110,000</span></p> <p style="padding-left: 20px;">定額運用基金 <span style="float: right;">0</span></p> <p style="padding-left: 20px;">基金計 <span style="float: right;">2,869,100</span></p> <p>(4) 退職手当組合積立金 <span style="float: right;">0</span></p> <p>投資等合計 <span style="float: right;">6,170,098</span></p> <p>3. 流動資産</p> <p>(1) 現金・預金</p> <p style="padding-left: 20px;">財政調整基金 <span style="float: right;">2,800,464</span></p> <p style="padding-left: 20px;">減債基金 <span style="float: right;">9,868</span></p> <p style="padding-left: 20px;">歳計現金 <span style="float: right;">1,639,227</span></p> <p style="padding-left: 20px;">現金・預金計 <span style="float: right;">4,449,559</span></p> <p>(2) 未収金</p> <p style="padding-left: 20px;">地方税 <span style="float: right;">1,581,550</span></p> <p style="padding-left: 20px;">その他 <span style="float: right;">122,269</span></p> <p style="padding-left: 20px;">未収金計 <span style="float: right;">1,703,819</span></p> <p>流動資産合計 <span style="float: right;">6,153,378</span></p> <p>資 産 合 計 <span style="float: right;">71,961,462</span></p>	<p>[負債の部]</p> <p>1. 固定負債</p> <p>(1) 地方債 <span style="float: right;">18,686,667</span></p> <p>(2) 債務負担行為</p> <p style="padding-left: 20px;">物件の購入等 <span style="float: right;">0</span></p> <p style="padding-left: 20px;">債務保証又は損失補償 <span style="float: right;">0</span></p> <p style="padding-left: 20px;">債務負担行為計 <span style="float: right;">0</span></p> <p>(3) 退職給与引当金 <span style="float: right;">3,899,572</span></p> <p>固定負債合計 <span style="float: right;">22,586,239</span></p> <p>2. 流動負債</p> <p>(1) 翌年度償還予定額 <span style="float: right;">1,921,156</span></p> <p>(2) 翌年度繰上充用金 <span style="float: right;">0</span></p> <p>流動負債合計 <span style="float: right;">1,921,156</span></p> <p>負 債 合 計 <span style="float: right;">24,507,395</span></p> <p>[正味資産の部]</p> <p>1. 国庫支出金 <span style="float: right;">7,495,032</span></p> <p>2. 都道府県支出金 <span style="float: right;">1,853,394</span></p> <p>3. 一般財源等 <span style="float: right;">38,105,641</span></p> <p>正 味 資 産 合 計 <span style="float: right;">47,454,067</span></p> <p>負 債・正 味 資 産 合 計 <span style="float: right;">71,961,462</span></p>

債務負担行為に係る補償等	物件の購入等に係るもの	0	千円
	債務保証及び損失補償に係るもの	0	千円
	利子補給等に係るもの	0	千円

# バ ラ ン ス シ ー ト

(平成18年3月31日現在)

平成17年度

(単位:千円)

借 方	貸 方
[資産の部]	[負債の部]
1. 有形固定資産	1. 固定負債
(1) 総務費 <span style="float: right;">2,175,095</span>	(1) 地方債 <span style="float: right;">19,748,089</span>
(2) 民生費 <span style="float: right;">3,556,190</span>	(2) 債務負担行為
(3) 衛生費 <span style="float: right;">7,979,690</span>	物件の購入等 <span style="float: right;">0</span>
(4) 労働費 <span style="float: right;">22,130</span>	債務保証又は損失補償 <span style="float: right;">0</span>
(5) 農林水産業費 <span style="float: right;">2,114,358</span>	債務負担行為計 <span style="float: right;">0</span>
(6) 商工費 <span style="float: right;">433,118</span>	(3) 退職給与引当金 <span style="float: right;">4,097,249</span>
(7) 土木費 <span style="float: right;">24,986,431</span>	固定負債合計 <span style="float: right;">23,845,338</span>
(8) 消防費 <span style="float: right;">1,790,424</span>	2. 流動負債
(9) 教育費 <span style="float: right;">15,920,693</span>	(1) 翌年度償還予定額 <span style="float: right;">1,914,325</span>
(10) その他 <span style="float: right;">1,337,982</span>	(2) 翌年度繰上充用金 <span style="float: right;">-</span>
計 <span style="float: right;">60,316,111</span>	流動負債合計 <span style="float: right;">1,914,325</span>
(うち土地 <span style="float: right;">16,323,375</span> )	負債合計 <span style="float: right;">25,759,663</span>
有形固定資産合計 <span style="float: right;">60,316,111</span>	
2. 投資等	
(1) 投資及び出資金 <span style="float: right;">3,123,159</span>	
(2) 貸付金 <span style="float: right;">155,289</span>	
(3) 基金	
特定目的基金 <span style="float: right;">1,845,701</span>	
土地開発基金 <span style="float: right;">1,110,000</span>	
定額運用基金 <span style="float: right;">0</span>	
基金計 <span style="float: right;">2,955,701</span>	
(4) 退職手当組合積立金 <span style="float: right;">0</span>	
投資等合計 <span style="float: right;">6,234,149</span>	
3. 流動資産	[正味資産の部]
(1) 現金・預金	1. 国庫支出金 <span style="float: right;">7,809,176</span>
財政調整基金 <span style="float: right;">2,897,314</span>	2. 都道府県支出金 <span style="float: right;">1,802,122</span>
減債基金 <span style="float: right;">109,868</span>	3. 一般財源等 <span style="float: right;">37,241,651</span>
歳計現金 <span style="float: right;">1,215,776</span>	正味資産合計 <span style="float: right;">46,852,949</span>
現金・預金計 <span style="float: right;">4,222,958</span>	
(2) 未収金	
地方税 <span style="float: right;">1,680,808</span>	
その他 <span style="float: right;">158,586</span>	
未収金計 <span style="float: right;">1,839,394</span>	
流動資産合計 <span style="float: right;">6,062,352</span>	
資産合計 <span style="float: right;">72,612,612</span>	負債・正味資産合計 <span style="float: right;">72,612,612</span>

債務負担行為に係る補償等	物件の購入等に係るもの	0	千円
	債務保証及び損失補償に係るもの	0	千円
	利子補給等に係るもの	0	千円

# 市民一人当たりバランスシート

(平成19年3月31日現在)

平成18年度

(単位:千円)

借 方	貸 方
<p>[資産の部] (住民一人当たり) (単位:円)</p> <p>1. 有形固定資産</p> <p>(1) 総務費 <span style="float: right;">2,225,956</span> <span style="float: right;">45,275</span></p> <p>(2) 民生費 <span style="float: right;">3,426,439</span> <span style="float: right;">69,693</span></p> <p>(3) 衛生費 <span style="float: right;">7,573,840</span> <span style="float: right;">154,049</span></p> <p>(4) 労働費 <span style="float: right;">22,130</span> <span style="float: right;">450</span></p> <p>(5) 農林水産業費 <span style="float: right;">1,943,018</span> <span style="float: right;">39,520</span></p> <p>(6) 商工費 <span style="float: right;">415,851</span> <span style="float: right;">8,458</span></p> <p>(7) 土木費 <span style="float: right;">24,704,051</span> <span style="float: right;">502,472</span></p> <p>(8) 消防費 <span style="float: right;">1,756,879</span> <span style="float: right;">35,734</span></p> <p>(9) 教育費 <span style="float: right;">16,242,607</span> <span style="float: right;">330,369</span></p> <p>(10) その他 <span style="float: right;">1,327,215</span> <span style="float: right;">26,995</span></p> <p style="padding-left: 20px;">計 <span style="float: right;">59,637,986</span> <span style="float: right;">1,213,017</span></p> <p style="padding-left: 20px;">(うち土地 <span style="float: right;">16,441,012</span> <span style="float: right;">334,405</span>)</p> <p>有形固定資産合計 <span style="float: right;">59,637,986</span> <span style="float: right;">1,213,017</span></p> <p>2. 投資等</p> <p>(1) 投資及び出資金 <span style="float: right;">3,146,282</span> <span style="float: right;">63,994</span></p> <p>(2) 貸付金 <span style="float: right;">154,716</span> <span style="float: right;">3,147</span></p> <p>(3) 基金</p> <p style="padding-left: 20px;">特定目的基金 <span style="float: right;">1,759,100</span> <span style="float: right;">35,780</span></p> <p style="padding-left: 20px;">土地開発基金 <span style="float: right;">1,110,000</span> <span style="float: right;">22,577</span></p> <p style="padding-left: 20px;">定額運用基金 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p style="padding-left: 20px;">基金計 <span style="float: right;">2,869,100</span> <span style="float: right;">58,357</span></p> <p>(4) 退職手当組合積立金 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p>投資等合計 <span style="float: right;">6,170,098</span> <span style="float: right;">125,498</span></p> <p>3. 流動資産</p> <p>(1) 現金・預金</p> <p style="padding-left: 20px;">財政調整基金 <span style="float: right;">2,800,464</span> <span style="float: right;">56,961</span></p> <p style="padding-left: 20px;">減債基金 <span style="float: right;">9,868</span> <span style="float: right;">201</span></p> <p style="padding-left: 20px;">歳計現金 <span style="float: right;">1,639,227</span> <span style="float: right;">33,341</span></p> <p style="padding-left: 20px;">現金・預金計 <span style="float: right;">4,449,559</span> <span style="float: right;">90,503</span></p> <p>(2) 未収金</p> <p style="padding-left: 20px;">地方税 <span style="float: right;">1,581,550</span> <span style="float: right;">32,168</span></p> <p style="padding-left: 20px;">その他 <span style="float: right;">122,269</span> <span style="float: right;">2,487</span></p> <p style="padding-left: 20px;">未収金計 <span style="float: right;">1,703,819</span> <span style="float: right;">34,655</span></p> <p>流動資産合計 <span style="float: right;">6,153,378</span> <span style="float: right;">125,158</span></p> <p>資 産 合 計 <span style="float: right;">71,961,462</span> <span style="float: right;">1,463,673</span></p>	<p>[負債の部] (住民一人当たり) (単位:円)</p> <p>1. 固定負債</p> <p>(1) 地方債 <span style="float: right;">18,686,667</span> <span style="float: right;">380,081</span></p> <p>(2) 債務負担行為</p> <p style="padding-left: 20px;">物件の購入等 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p style="padding-left: 20px;">債務保証又は損失補償 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p style="padding-left: 20px;">債務負担行為計 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p>(3) 退職給与引当金 <span style="float: right;">3,899,572</span> <span style="float: right;">79,316</span></p> <p>固定負債合計 <span style="float: right;">22,586,239</span> <span style="float: right;">459,397</span></p> <p>2. 流動負債</p> <p>(1) 翌年度償還予定額 <span style="float: right;">1,921,156</span> <span style="float: right;">39,076</span></p> <p>(2) 翌年度繰上充用金 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p>流動負債合計 <span style="float: right;">1,921,156</span> <span style="float: right;">39,076</span></p> <p>負 債 合 計 <span style="float: right;">24,507,395</span> <span style="float: right;">498,472</span></p> <p>[正味資産の部]</p> <p>1. 国庫支出金 <span style="float: right;">7,495,032</span> <span style="float: right;">152,446</span></p> <p>2. 都道府県支出金 <span style="float: right;">1,853,394</span> <span style="float: right;">37,697</span></p> <p>3. 一般財源等 <span style="float: right;">38,105,641</span> <span style="float: right;">775,056</span></p> <p>正 味 資 産 合 計 <span style="float: right;">47,454,067</span> <span style="float: right;">965,200</span></p> <p>負 債・正 味 資 産 合 計 <span style="float: right;">71,961,462</span> <span style="float: right;">1,463,673</span></p>

債務負担行為に係る補償等

物件の購入等に係るもの 0 千円

債務保証及び損失補償に係るもの 0 千円

利子補給等に係るもの 0 千円

H19.3.31 現在人口

49,165 人

# 市民一人当たりバランスシート

(平成18年3月31日現在)

平成17年度

(単位:千円)

借 方	貸 方
<p>[資産の部] (住民一人当たり) (単位:円)</p> <p>1. 有形固定資産</p> <p>(1) 総務費 <span style="float: right;">2,175,095</span> <span style="float: right;">44,496</span></p> <p>(2) 民生費 <span style="float: right;">3,556,190</span> <span style="float: right;">72,749</span></p> <p>(3) 衛生費 <span style="float: right;">7,979,690</span> <span style="float: right;">163,241</span></p> <p>(4) 労働費 <span style="float: right;">22,130</span> <span style="float: right;">453</span></p> <p>(5) 農林水産業費 <span style="float: right;">2,114,358</span> <span style="float: right;">43,253</span></p> <p>(6) 商工費 <span style="float: right;">433,118</span> <span style="float: right;">8,860</span></p> <p>(7) 土木費 <span style="float: right;">24,986,431</span> <span style="float: right;">511,148</span></p> <p>(8) 消防費 <span style="float: right;">1,790,424</span> <span style="float: right;">36,627</span></p> <p>(9) 教育費 <span style="float: right;">15,920,693</span> <span style="float: right;">325,690</span></p> <p>(10) その他 <span style="float: right;">1,337,982</span> <span style="float: right;">27,371</span></p> <p style="padding-left: 20px;">計 <span style="float: right;">60,316,111</span> <span style="float: right;">1,233,887</span></p> <p style="padding-left: 20px;">(うち土地 <span style="float: right;">16,323,375</span> <span style="float: right;">333,927</span>)</p> <p>有形固定資産合計 <span style="float: right;">60,316,111</span> <span style="float: right;">1,233,887</span></p> <p>2. 投資等</p> <p>(1) 投資及び出資金 <span style="float: right;">3,123,159</span> <span style="float: right;">63,890</span></p> <p>(2) 貸付金 <span style="float: right;">155,289</span> <span style="float: right;">3,177</span></p> <p>(3) 基金</p> <p style="padding-left: 20px;">特定目的基金 <span style="float: right;">1,845,701</span> <span style="float: right;">37,758</span></p> <p style="padding-left: 20px;">土地開発基金 <span style="float: right;">1,110,000</span> <span style="float: right;">22,707</span></p> <p style="padding-left: 20px;">定額運用基金 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p style="padding-left: 20px;">基金計 <span style="float: right;">2,955,701</span> <span style="float: right;">60,465</span></p> <p>(4) 退職手当組合積立金 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p>投資等合計 <span style="float: right;">6,234,149</span> <span style="float: right;">127,532</span></p> <p>3. 流動資産</p> <p>(1) 現金・預金</p> <p style="padding-left: 20px;">財政調整基金 <span style="float: right;">2,897,314</span> <span style="float: right;">59,270</span></p> <p style="padding-left: 20px;">減債基金 <span style="float: right;">109,868</span> <span style="float: right;">2,248</span></p> <p style="padding-left: 20px;">歳計現金 <span style="float: right;">1,215,776</span> <span style="float: right;">24,871</span></p> <p style="padding-left: 20px;">現金・預金計 <span style="float: right;">4,222,958</span> <span style="float: right;">86,389</span></p> <p>(2) 未収金</p> <p style="padding-left: 20px;">地方税 <span style="float: right;">1,680,808</span> <span style="float: right;">34,384</span></p> <p style="padding-left: 20px;">その他 <span style="float: right;">158,586</span> <span style="float: right;">3,244</span></p> <p style="padding-left: 20px;">未収金計 <span style="float: right;">1,839,394</span> <span style="float: right;">37,629</span></p> <p>流動資産合計 <span style="float: right;">6,062,352</span> <span style="float: right;">124,018</span></p> <p>資 産 合 計 <span style="float: right;">72,612,612</span> <span style="float: right;">1,485,437</span></p>	<p>[負債の部] (住民一人当たり) (単位:円)</p> <p>1. 固定負債</p> <p>(1) 地方債 <span style="float: right;">19,748,089</span> <span style="float: right;">403,987</span></p> <p>(2) 債務負担行為</p> <p style="padding-left: 20px;">物件の購入等 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p style="padding-left: 20px;">債務保証又は損失補償 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p style="padding-left: 20px;">債務負担行為計 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p>(3) 退職給与引当金 <span style="float: right;">4,097,249</span> <span style="float: right;">83,817</span></p> <p>固定負債合計 <span style="float: right;">23,845,338</span> <span style="float: right;">487,804</span></p> <p>2. 流動負債</p> <p>(1) 翌年度償還予定額 <span style="float: right;">1,914,325</span> <span style="float: right;">39,161</span></p> <p>(2) 翌年度繰上充用金 <span style="float: right;">0</span> <span style="float: right;">0</span></p> <p>流動負債合計 <span style="float: right;">1,914,325</span> <span style="float: right;">39,161</span></p> <p>負 債 合 計 <span style="float: right;">25,759,663</span> <span style="float: right;">526,966</span></p> <p>[正味資産の部]</p> <p>1. 国庫支出金 <span style="float: right;">7,809,176</span> <span style="float: right;">159,752</span></p> <p>2. 都道府県支出金 <span style="float: right;">1,802,122</span> <span style="float: right;">36,866</span></p> <p>3. 一般財源等 <span style="float: right;">37,241,651</span> <span style="float: right;">761,853</span></p> <p>正 味 資 産 合 計 <span style="float: right;">46,852,949</span> <span style="float: right;">958,471</span></p> <p>負 債・正 味 資 産 合 計 <span style="float: right;">72,612,612</span> <span style="float: right;">1,485,437</span></p>

債務負担行為に係る補償等

物件の購入等に係るもの

0 千円

債務保証及び損失補償に係るもの

0 千円

利子補給等に係るもの

0 千円

H18.3.31 現在人口

48,883 人

# バ ラ ン ス シ ー ト 増 減 表

平成18年3月31日

~

平成19年3月31日

(単位:千円)

借 方	貸 方
[資産の部]	[負債の部]
1. 有形固定資産	1. 固定負債
(1) 総務費	(1) 地方債
50,861	1,061,422
(2) 民生費	(2) 債務負担行為
129,751	物件の購入等
(3) 衛生費	0
405,850	債務保証又は損失補償
(4) 労働費	0
0	債務負担行為計
(5) 農林水産業費	0
171,340	(3) 退職給与引当金
(6) 商工費	197,677
17,267	固定負債合計
(7) 土木費	1,259,099
282,380	2. 流動負債
(8) 消防費	(1) 翌年度償還予定額
33,545	6,831
(9) 教育費	(2) 翌年度繰上充用金
321,914	0
(10) その他	流動負債合計
10,767	6,831
計	負債合計
678,125	1,252,268
(うち土地	
117,637)	
有形固定資産合計	
678,125	
2. 投資等	
(1) 投資及び出資金	
23,123	
(2) 貸付金	
573	
(3) 基金	
特定目的基金	
86,601	
土地開発基金	
0	
定額運用基金	
0	
基金計	
86,601	
(4) 退職手当組合積立金	
0	
投資等合計	
64,051	
3. 流動資産	
(1) 現金・預金	
財政調整基金	
96,850	
減債基金	
100,000	
歳計現金	
423,451	
現金・預金計	
226,601	
(2) 未収金	
地方税	
99,258	
その他	
36,317	
未収金計	
135,575	
流動資産合計	
91,026	
資 産 合 計	
651,150	
	[正味資産の部]
	1. 国庫支出金
	314,144
	2. 都道府県支出金
	51,272
	3. 一般財源等
	863,990
	正味資産合計
	601,118
	負債・正味資産合計
	651,150

債務負担行為に係る補償等

物件の購入等に係るもの

0 千円

債務保証及び損失補償に係るもの

0 千円

利子補給等に係るもの

0 千円



#### 4. 平成18年度バランスシートからわかること

平成18年度バランスシートを簡単に表すと次のようになります。

借 方		貸 方	
<b>【資産の部】</b>		<b>【負債の部】</b>	
1.有形固定資産	596億3,798万円	1.固定負債	225億8,624万円
2.投資等	61億7,010万円	2.流動負債	19億2,116万円
(その他特定目的基金	17億5,910万円)	<b>負債合計</b>	<b>245億739万円</b>
3.流動資産	61億5,338万円	(うち市債残高	186億8,667万円)
(うち現金・預金	44億4,956万円)	<b>【正味資産の部】</b>	
<b>資産合計</b>	<b>719億6,146万円</b>	1.国庫支出金	74億9,503万円
		2.県支出金	18億5,339万円
		3.一般財源	381億564万円
		<b>正味資産合計</b>	<b>474億5,407万円</b>

県施行事業等へ支出してきた負担金等の額：146億4,724万円

・資産合計 719億6,146万円

資産とは、本市の財産のことを指します。主なものとしては、道路、公園、学校などの土地・建物といった有形固定資産と、現金、預金といった流動資産があります。

・負債合計 245億739万円

資産形成のために使った資金のうち、将来返済が必要なものを指します。主なものとしては、地方債・債務負担行為の残高、市職員の退職給与引当金といった固定負債と、流動負債があります。

・正味資産合計 474億5,407万円

資産形成のため資金のうち、返済の必要が無いものを指します。国・県の支出金や市税等の一般財源です。

このようにバランスシートからは、本市が平成18年度までの間に行ってきた行政活動の結果、約719億円の建物や土地などの財産を形成し、これまでに約475億円の支払いを終え、正味資産として保有していることとなります。しかし、今後約187億円の市債の償還など約245億円の借金の支払いをしなければならないことがわかります。

また、今後支払っていく負債について、資金調達面から現に本市が使える資産は、流動資産のうち現金・預金約44億円と、投資等のうち特定目的基金約18億円をあわせて約62億円だけしかありません。

したがって、負債の償還のための財源としては、将来の市税収入等に多く依存しており、引き続き財政の健全化に留意していかなければならないところです。

また、バランスシートにおいては資産とされませんが、他団体などの負担金等として支出された額が約146億円となっています。その内容は、県施行事業への負担金等、土地改良事業団への補助金などで、広く市民のための財産形成へ寄与しているといえます。

# 行政コスト計算書 (平成18年4月1日 ~ 平成19年3月31日)

(行政コスト)

(単位:千円)

		総額	(構成比)	議会費	総務費	民生費	衛生費	労働費	農林水産業費	商工費	土木費	消防費	教育費	災害復旧費	公債費	諸支出金	不納欠損額
1	(1)人件費	3,526,589	21.9	225,843	1,047,170	544,876	241,704	0	123,581	45,222	165,518	552,954	579,721			0	
	(2)退職給与引当金繰入等	286,559	1.8	18,351	85,090	44,275	19,640	0	10,042	3,675	13,449	44,931	47,106			0	
	小計	3,813,148	23.7	244,194	1,132,260	589,151	261,344	0	133,623	48,897	178,967	597,885	626,827			0	
2	(1)物件費	3,187,982	19.8	10,466	540,257	335,567	1,150,602	28	60,167	109,133	127,321	96,419	758,022			0	
	(2)維持補修費	310,994	2.0	0	10,958	14,940	87,735	0	2,979	1,739	157,291	5,525	29,827				
	(3)減価償却費	2,913,582	18.1	0	85,093	146,277	468,750	0	250,455	19,153	1,452,275	86,523	385,227			19,829	
小計	6,412,558	39.9	10,466	636,308	496,784	1,707,087	28	313,601	130,025	1,736,887	188,467	1,173,076			0	19,829	
3	(1)扶助費	1,534,298	9.5			1,523,498	0						10,800				
	(2)補助費等	2,294,560	14.3	6,594	144,280	195,477	177,591	6,525	76,906	1,548,181	6,419	48,103	84,484	0		0	
	(3)繰出金	1,480,077	9.2		0	932,796	0	0	240,518	0	306,763	0	0			0	
	(4)普通建設事業費 (他団体への補助金等)	126,217	0.8	0	1,561	8,663	35,906	0	41,958	0	10,540	0	27,589			0	
	小計	5,435,152	33.8	6,594	145,841	2,660,434	213,497	6,525	359,382	1,548,181	323,722	48,103	122,873	0	0	0	0
4	(1)災害復旧事業費	0	0.0											0			
	(2)失業対策事業費	0	0.0														
	(3)公債費(利子分のみ)	403,429	2.5												403,429		
	(4)債務負担行為繰入	0	0.0														
	(5)不納欠損額	14,878	0.1														14,878
小計	418,307	2.6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	403,429	0	14,878	
行政コスト a	16,079,165	100.0	261,254	1,914,409	3,746,369	2,181,928	6,553	806,606	1,727,103	2,239,576	834,455	1,922,776	0	403,429	19,829	14,878	
(構成比率)	100.0		1.6	11.9	23.3	13.6	0.0	5.0	10.7	13.9	5.2	12.1	0.0	2.5	0.1	0.1	

(収入項目)

1	使用料・手数料等 b	1,041,802	6.4	0	121,197	407,242	120,303	0	42,306	19,556	95,820	26,404	108,343	0	100,631	0	
	b/a %	6.5		0.0	6.3	10.9	5.5	0.0	5.2	1.1	4.3	3.2	5.6	-	24.9	0.0	
2	国庫(県)支出金 c	1,475,253	9.0	0	98,406	985,115	25,664	0	47,565	12,165	279,042	14,873	12,303	0	120		
	c/a %	9.2		0.0	5.1	26.3	1.2	0.0	5.9	0.7	12.5	1.8	0.6	-	0.0	0.0	
3	一般財源 d	13,802,955	84.6														
	d/a %	85.8															
	収入(b+c+d) e	16,320,010	100.0														
4	正味資産国庫(県)支出金償却額 f	623,145															
5	期首一般財源等	37,241,651															
	差引(e-a-f) 一般財源等増減額	863,990															
6	期末一般財源等	38,105,641															

平成18年度

# 行政コスト計算書 (平成17年4月1日 ~ 平成18年3月31日)

(行政コスト)

(単位:千円)

	総額	(構成比)	議会費	総務費	民生費	衛生費	労働費	農林水産業費	商工費	土木費	消防費	教育費	災害復旧費	公債費	諸支出金	不納欠損額
1 (1)人件費	3,550,115	22.3	246,284	972,112	564,400	249,740	0	106,362	61,923	205,175	577,814	566,305			0	
(2)退職給与引当金繰入等	394,275	2.5	27,351	107,963	62,682	27,736	0	11,813	6,877	22,787	64,172	62,894			0	
小計	3,944,390	24.8	252,353	1,091,923	597,423	301,425	0	72,065	114,076	244,469	673,147	597,509			0	
2 (1)物件費	2,947,116	18.5	14,206	500,312	244,259	1,141,147	49	52,245	105,646	99,191	113,083	676,978			0	
(2)維持補修費	308,858	1.9	0	5,993	12,403	61,608	0	2,053	293	189,188	5,136	32,184				
(3)減価償却費	2,892,536	18.2	0	84,089	145,336	467,343	0	233,854	18,734	1,417,647	97,529	408,527			19,477	
小計	6,148,510	38.6	14,206	590,394	401,998	1,670,098	49	288,152	124,673	1,706,026	215,748	1,117,689			0	19,477
3 (1)扶助費	1,534,824	9.6			1,525,017	0						9,807				
(2)補助費等	2,149,899	13.5	8,098	243,373	178,036	170,654	6,498	70,592	1,320,343	5,674	41,521	105,110	0		0	
(3)繰出金	1,344,342	8.5		0	875,862	0	0	213,129	0	255,351	0	0			0	
(4)普通建設事業費 (他団体への補助金等)	318,669	2.0	0	1,044	144,218	40,316	0	32,850	0	13,800	5,907	80,534			0	
小計	5,347,734	33.6	8,098	244,417	2,723,133	210,970	6,498	316,571	1,320,343	274,825	47,428	195,451	0	0	0	0
4 (1)災害復旧事業費	44,986	0.3											44,986			
(2)失業対策事業費	0	0.0														
(3)公債費(利子分のみ)	407,108	2.6												407,108		
(4)債務負担行為繰入	0	0.0														
(5)不納欠損額	14,639	0.1														14,639
小計	466,733	3.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44,986	407,108	0	14,639
行政コスト a	15,907,367	100.0	274,657	1,926,734	3,722,554	2,182,493	6,547	676,788	1,559,092	2,225,320	936,323	1,910,649	44,986	407,108	19,477	14,639
(構成比率)	100.0		1.7	12.1	23.4	13.7	0.0	4.3	9.8	14.0	5.9	12.0	0.3	2.6	0.1	0.1

(収入項目)

1 使用料・手数料等 b	869,667	5.7	13	77,035	359,204	106,267	0	47,031	9,889	85,149	65,021	119,248	179	631	0	
b/a %	5.5		0.0	4.0	9.6	4.9	0.0	6.9	0.6	3.8	6.9	6.2	0.4	0.2	0.0	
2 国庫(県)支出金 c	1,484,794	9.8	0	134,221	1,000,993	23,158	0	44,977	21,786	180,610	25,420	22,780	30,729	120		
c/a %	9.3		0.0	7.0	26.9	1.1	0.0	6.6	1.4	8.1	2.7	1.2	68.3	0.0	0.0	
3 一般財源 d	12,872,609	84.5														
d/a %	80.9															
収入 (b + c + d) e	15,227,070	100.0														
4 正味資産国庫 (県)支出金償却額 f	451,069															
5 期首一般財源等	37,470,879															
差引 (e - a - f) 一般財源等増減額	229,228															
6 期末一般財源等	37,241,651															

平成17年度

市民一人当たり行政コスト計算書 (平成18年4月1日 ~ 平成19年3月31日)

(行政コスト)

平成19年3月31日現在人口

49,165 人

(単位:円)

		総額	(構成比)	議会費	総務費	民生費	衛生費	労働費	農林水産業費	商工費	土木費	消防費	教育費	災害復旧費	公債費	諸支出金	不納欠損額	
1	(1)人件費	71,730	21.9	4,594	21,299	11,083	4,916	0	2,514	920	3,367	11,247	11,791			0		
	(2)退職給与引当金繰入等	5,829	1.8	373	1,731	901	399	0	204	75	274	914	958			0		
	小計	77,558	23.7	4,967	23,030	11,983	5,316	0	2,718	995	3,640	12,161	12,749			0		
2	(1)物件費	64,843	19.8	213	10,989	6,825	23,403	1	1,224	2,220	2,590	1,961	15,418			0		
	(2)維持補修費	6,326	2.0	0	223	304	1,785	0	61	35	3,199	112	607					
	(3)減価償却費	59,261	18.1	0	1,731	2,975	9,534	0	5,094	390	29,539	1,760	7,835				403	
小計	130,429	39.9	213	12,942	10,104	34,722	1	6,379	2,645	35,328	3,833	23,860			0	403		
3	(1)扶助費	31,207	9.5			1,523,498	0						10,800					
	(2)補助費等	46,671	14.3	134	2,935	3,976	3,612	133	1,564	31,489	131	978	1,718	0			0	
	(3)繰出金	30,104	9.2		0	18,973	0	0	4,892	0	6,239	0	0				0	
	(4)普通建設事業費 (他団体への補助金等)	2,567	0.8	0	32	176	730	0	853	0	214	0	561				0	
	小計	110,549	33.8	134	2,966	54,112	4,342	133	7,310	31,489	6,584	978	2,499	0	0	0	0	
4	(1)災害復旧事業費	0	0.0											0				
	(2)失業対策事業費	0	0.0															
	(3)公債費(利子分のみ)	8,206	2.5												8,206			
	(4)債務負担行為繰入	0	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0					
	(5)不納欠損額	303	0.1															303
	小計	8,508	2.6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	8,206	0	303	
行政コスト a	327,045	100.0	5,314	38,938	76,200	44,380	133	16,406	35,129	45,552	16,973	39,109	0	8,206	403	303		
(構成比率)	100.0		1.6	11.9	23.3	13.6	0.0	5.0	10.7	13.9	5.2	12.1	0.0	2.5	0.1	0.1		

(収入項目)

1	使用料・手数料等 b	21,190	6.4	0	2,465	8,283	2,447	0	860	398	1,949	537	2,204	0	2,047	0	
	b/a %	6.5		0.0	6.3	10.9	5.5	0.0	5.2	1.1	4.3	3.2	5.6	-	24.9	0.0	
2	国庫(県)支出金 c	30,006	9.0	0	2,002	20,037	522	0	967	247	5,676	303	250	0	120	0	
	c/a %	9.2		0.0	5.1	26.3	1.2	0.0	5.9	0.7	12.5	1.8	0.6	-	0.0	0.0	
3	一般財源 d	280,748	84.6														
	d/a %	85.8															
	収入(b+c+d) e	331,944	100.0														
4	正味資産国庫(県)支出金償却額 f	12,675															
5	期首一般財源等	757,483															
	差引(e-a-f) 一般財源等増減額	17,573															
6	期末一般財源等	775,056															

平成18年度

市民一人当たり行政コスト計算書 (平成17年4月1日 ~ 平成18年3月31日)

(行政コスト)

平成18年3月31日現在人口

48,883 人

(単位:円)

		総額	(構成比)	議会費	総務費	民生費	衛生費	労働費	農林水産業費	商工費	土木費	消防費	教育費	災害復旧費	公債費	諸支出金	不納欠損額
1	(1)人件費	72,625	22.3	5,038	19,887	11,546	5,109	0	2,176	1,267	4,197	11,820	11,585			0	
	(2)退職給与引当金繰入等	8,066	2.5	560	2,209	1,282	567	0	242	141	466	1,313	1,287				
	小計	80,690	24.8	5,162	22,337	12,221	6,166	0	1,474	2,334	5,001	13,771	12,223			0	
2	(1)物件費	60,289	18.5	291	10,235	4,997	23,344	1	1,069	2,161	2,029	2,313	13,849			0	
	(2)維持補修費	6,318	1.9	0	123	254	1,260	0	42	6	3,870	105	658				
	(3)減価償却費	59,173	18.2	0	1,720	2,973	9,560	0	4,784	383	29,001	1,995	8,357				398
	小計	125,780	38.6	291	12,078	8,224	34,165	1	5,895	2,550	34,900	4,414	22,865			0	398
3	(1)扶助費	31,398	9.6			31,197	0						201				
	(2)補助費等	43,981	13.5	166	4,979	3,642	3,491	133	1,444	27,010	116	849	2,150	0			0
	(3)繰出金	27,501	8.5		0	17,918	0	0	4,360	0	5,224	0	0				0
	(4)普通建設事業費 (他団体への補助金等)	6,519	2.0	0	21	2,950	825	0	672	0	282	121	1,647				0
	小計	109,399	33.6	166	5,000	55,707	4,316	133	6,476	27,010	5,622	970	3,998	0	0	0	0
4	(1)災害復旧事業費	920	0.3											920			
	(2)失業対策事業費	0	0.0														
	(3)公債費(利子分のみ)	8,328	2.6												8,328		
	(4)債務負担行為繰入	0	0.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0				
	(5)不納欠損額	299	0.1														299
	小計	9,548	3.0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	920	8,328	0	299
行政コスト a	325,417	100.0	5,619	39,415	76,152	44,647	134	13,845	31,894	45,523	19,154	39,086	920	8,328	398	299	
(構成比率)	100.0		1.7	12.1	23.4	13.7	0.0	4.3	9.8	14.0	5.9	12.0	0.3	2.6	0.1	0.1	

(収入項目)

1	使用料・手数料等 b	17,791	5.7	0	1,576	7,348	2,174	0	962	202	1,742	1,330	2,439	4	13	0	
	b/a %	5.5		0.0	0.0	0.0	0.0	4.0	9.6	4.9	0.0	6.9	0.6	3.8	6.9	6.2	
2	国庫(県)支出金 c	30,374	9.8	0	2,746	20,477	474	0	920	446	3,695	520	466	629	2	0	
	c/a %	9.3		0.0	0.0	0.0	0.0	7.0	26.9	1.1	0.0	6.6	1.4	8.1	2.7	1.2	
3	一般財源 d	263,335	84.5														
	d/a %	80.9															
	収入 (b + c + d) e	311,500	100.0														
4	正味資産国庫 (県)支出金償却額 f	9,228															
5	期首一般財源等	766,542															
	差引 (e - a - f) 一般財源等増減額	4,689															
6	期末一般財源等	761,853															

平成17年度

## 6. 平成18年度行政コスト計算書からわかること

行政コスト計算書を作成することは、行政の効率性を検討することが目的のひとつで、当該年度の行政コスト目的別と性質別に分析して説明するものです。

平成18年度行政コスト計算書を単純化すると、次のようになります。

<b>【行政コスト】</b>		
1 職員の給与や退職金など（人にかかるコスト）		38億 1,315万円
人件費		35億 2,659万円
退職給与引当金繰入等		2億 8,656万円
2 施設の管理、修繕、減価償却費など（物にかかるコスト）		64億 1,256万円
物件費		31億 8,798万円
維持修繕費		3億 1,100万円
減価償却費		29億 1,358万円
3 福祉費や団体等への補助金（移転支的コスト）		54億 3,515万円
扶助費		15億 3,430万円
補助費等		22億 9,456万円
繰出金		14億 8,007万円
普通建設事業費（他団体等への補助金等）		1億 2,622万円
4 借金の返済のうち利子分など（その他のコスト）		4億 1,831万円
公債費（利子分のみ）		4億 343万円
不納欠損額		1,488万円
災害復旧事業費		0万円
行政活動に使ったお金（行政コスト合計）	a	160億 7,917万円
<b>【収入項目】</b>		
1 施設を使うときの使用料など（使用料・手数料等）		10億 4,180万円
2 国・県からの補助金等（国庫(県)支出金）		14億 7,525万円
3 市民の税金など（一般財源等）		138億 296万円
行政活動により得られたお金（収入項目合計）	e	163億 2,001万円
4 国・県補助金償却額	f	6億 2,315万円
差引（e - a + f）		8億 6,399万円

また、目的別の行政コスト計算書を単純化すると次のようになります。

区分	金額	構成比	内容
総務費	19億 1,441万円	11.9%	人事、広報、徴税、戸籍住民登録、選挙など
民生費	37億 4,637万円	23.3%	社会福祉、障害者・高齢者・児童福祉など
衛生費	21億 8,193万円	13.6%	保健衛生、ごみ処理、し尿処理など
農林水産業費	8億 661万円	5.0%	農業振興、農業施設管理など
商工費	17億 2,710万円	10.7%	産業・観光振興など
土木費	22億 3,958万円	13.9%	道路、河川、都市計画、公園、住宅など
消防費	8億 3,445万円	5.2%	消防費
教育費	19億 2,278万円	12.1%	小中学校、社会教育など
公債費	4億 343万円	2.5%	市債(利子)の償還
その他	3億 251万円	1.8%	議会費、労働費など
合計	160億 7,917万円	100.0%	

平成18年度の一年間において資産形成以外の行政サービスを提供するためにかかったコストは約161億円です。これを性質別にみると物にかかるコストが約64億円で全体の39.9%を占めています。これは物件費や減価償却費が主なものです。

次いで目的別に見ると、主なものは民生費が約37億円で23.3%となっています。主なものは、高齢者・障害者・児童福祉関係の扶助費と、国民健康保険事業・老人保健事業の特別会計への繰出金となっています。