

第 1 回 亀山市総合計画審議会資料

令和 3 年 6 月 1 1 日

亀山市 総合政策部 政策課

<目 次>

1. 亀山市総合計画審議会について
2. 第2次総合計画について
3. 後期基本計画の策定について
4. 前期基本計画の総括について

1. 亀山市総合計画審議会について

■位置付け

亀山市総合計画条例第14条の規定に基づき、総合計画の策定（変更・廃止）に際して、市長の諮問に対する調査審議を行うための機関として設置しています。

今回の総合計画審議会は、令和4年度からの第2次亀山市総合計画後期基本計画の策定に伴う調査審議を行うために設置しています。

【抜粋・亀山市総合計画条例】

第10条 市長は、次の各号に掲げるときは、あらかじめ、第14条に規定する亀山市総合計画審議会に諮問するものとする。

(1) 基本構想又は基本計画を策定しようとするとき

(2) 基本構想又は基本計画を変更し、又は廃止しようとする場合において特に必要があると認めるとき

第14条 第10条の規定による諮問に応じ調査審議するため、亀山市総合計画審議会を置く。

1. 亀山市総合計画審議会について

■委員の任期

亀山市総合計画条例第15条第3項の規定により、調査審議を行う総合計画の決定の日までが任期となります。

現在の予定では、令和4年3月末頃までが任期となります。

【抜粋・亀山市総合計画条例】

第15条第3項 委員の任期は、その者の調査審議に係る亀山市総合計画の決定の日までとする。

1. 亀山市総合計画審議会について

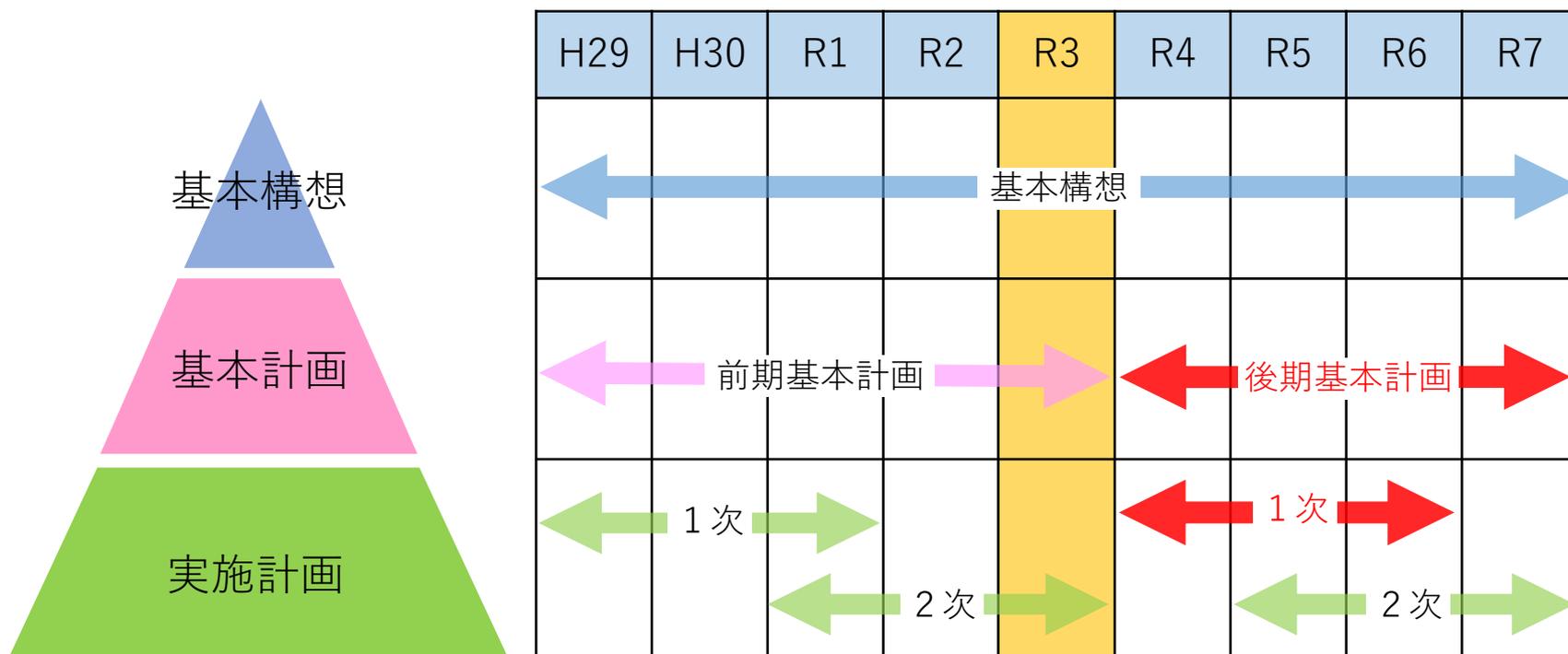
■会議運営に当たって

- ・ 会議は、会長が招集し、議長となります。
- ・ 会議は、委員の半数以上が出席して成立します。
- ・ 議事は、出席委員の過半数で決し、可否同数の場合は議長が決めます。
- ・ 必要がある場合は、委員以外の者を会議に出席させ、意見を聴くことができます。
- ・ 会議は、原則公開とします。
(傍聴の可否は、会長がその都度審議会に諮ります。)
- ・ 議事録（会議概要）を市HPで公表します。（発言者名は非公開）

2. 第2次総合計画について

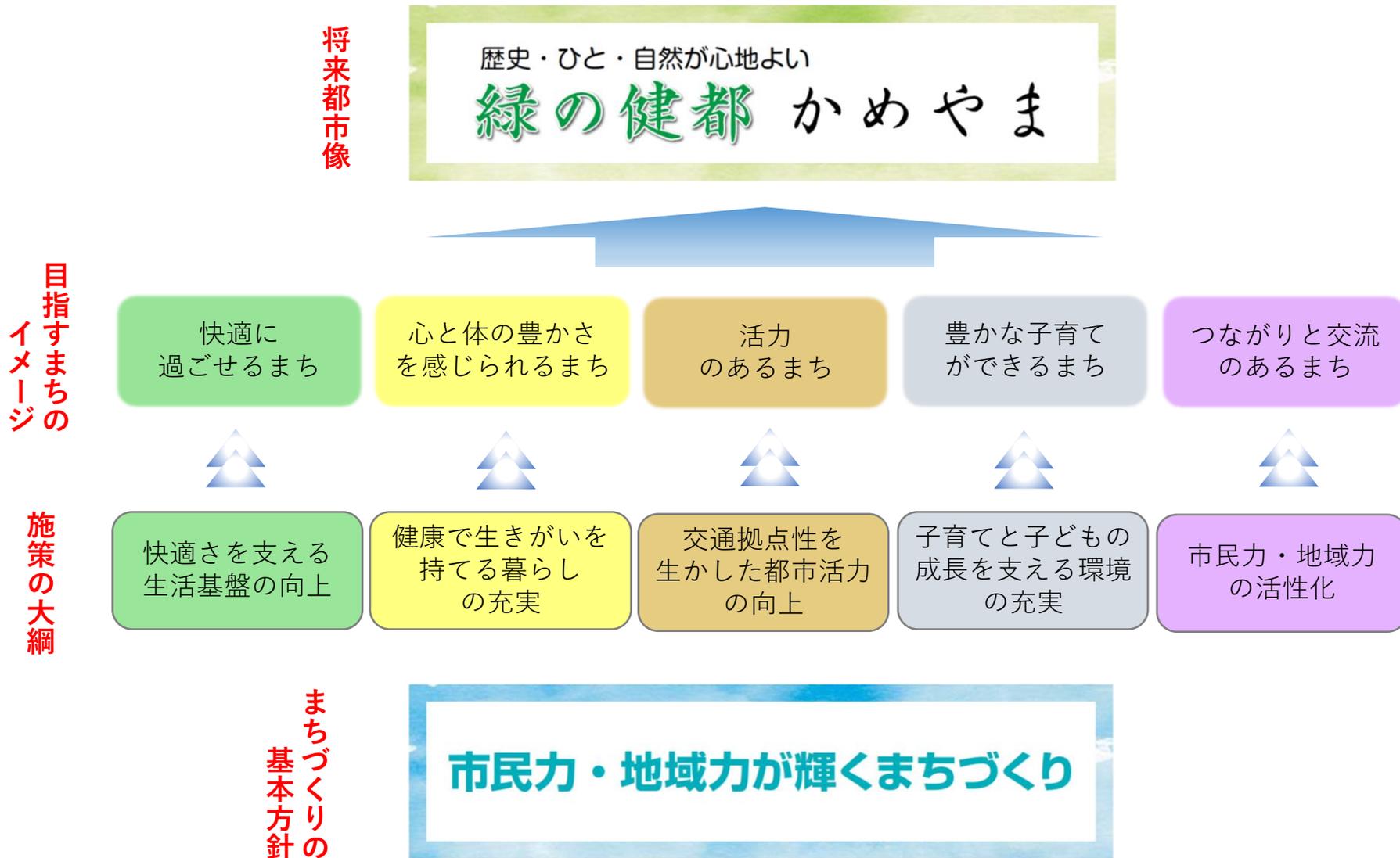
総合計画は、本市の最上位計画となるもので、長期的な将来展望の下に、市政のあらゆる分野を対象とした総合的かつ計画的なまちづくりの指針となります。

【総合計画の構成と期間】



2. 第2次総合計画について（基本構想）

【基本構想の構成】



2. 第2次総合計画について（前期基本計画）

【前期基本計画の構成】



2. 第2次総合計画について（前期基本計画）

■戦略プロジェクトとは

前期基本計画の推進力を高めるため、政策や施策の枠組みにとらわれない戦略的な視点に基づき、重点的に取り組むものです。

5つの戦略プロジェクトを設定し、関係する政策・施策を連動させることで、相乗効果を高め、計画全体の推進を牽引します。

戦略プロジェクト **1** 「健都さぷり」プロジェクト **【健康】**

戦略プロジェクト **2** 「安全カジャンプアップ」プロジェクト **【安全】**

戦略プロジェクト **3** 「JR亀山駅周辺拠点力向上」プロジェクト **【拠点】**

戦略プロジェクト **4** 「ジモトノココロ」プロジェクト **【ふるさと】**

戦略プロジェクト **5** 「そして、親となるまち」プロジェクト **【定住】**

3. 後期基本計画の策定について

■計画策定の目的

令和3年度で第2次総合計画前期基本計画の計画期間が終了することから、引き続き基本構想の具現化を図るため、前期基本計画の総括を踏まえ、後期基本計画を策定します。

なお、「将来都市像」「まちづくりの基本方針」等を位置付けた「基本構想」の見直しは、原則行いません。

3. 後期基本計画の策定について

■計画策定上の主な視点

政策全般及び行財政等に関わる基本認識として、次の7つの視点を重視し、計画策定を進めます。

1. コロナショックからの早期回復とアフターコロナ対策の視点
2. 人口減少社会への対応と若者・女性の社会参加や定住促進の視点
3. 持続可能な地域社会を形成する視点
4. 市民と行政の連携・協働を推進する視点
5. 施策の選択・メリハリと行財政改革との両立の視点
6. 職員の人材育成と組織の活性化を推進する視点
7. 市民意向を反映し市民にわかりやすい計画づくりの視点

3. 後期基本計画の策定について

■ 庁内の策定体制

亀山市中期戦略会議

庁内検討の全体調整・施策等の取りまとめ

市長、副市長、教育長、地域医療統括官、消防長、部長相当職 計22名

報告

指示

【下部組織】

政策分野別検討部会

各政策分野別の検討
課長級職員

5部会 計50名

参画

後期基本計画 プロジェクト検討チーム

関連するプロジェクトに
関する調査研究

10名程度

参画

特定課題研究チーム

特定課題に関する調査研究
主任主査級以下の職員

4チーム 計22名

3. 後期基本計画の策定について

■市民参画の主な取組

1. 市民アンケート調査 【令和2年8～9月 実施済】

市民生活の状況や定住意向、市の取組に関する満足度・重要度等

2. 子育て世代の意向調査 【令和2年10～12月 実施済】

1歳6か月児又は3歳児を持つ子育て世代の意向

3. 各種団体へのヒアリング調査 【令和3年2月 実施済】

市内の各種団体からの様々な分野における課題・提言等

4. 市民意見の募集 【令和3年6月30日まで実施中】

まちづくりに対する市民意見等（広報6月1日号・市HP）

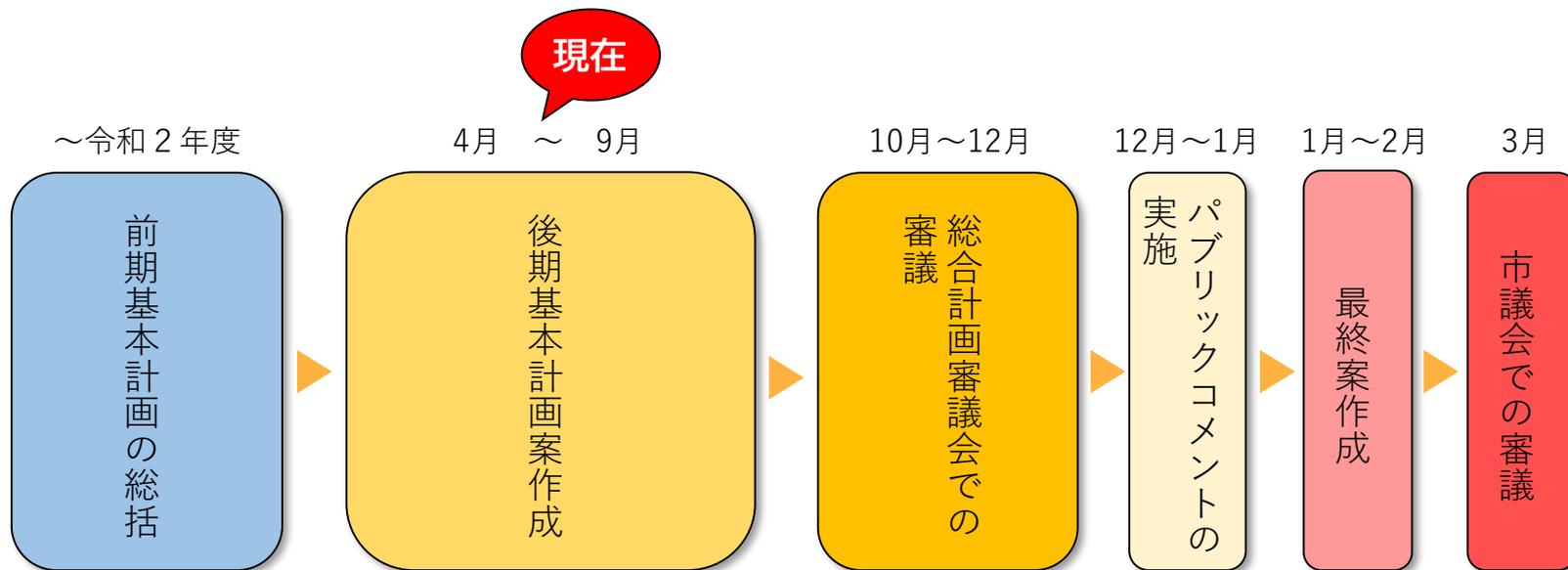
5. かめやまユースミーティング 【令和3年7月開催予定】

高校生・都市圏在住の大学生・若者未来会議メンバーと、市長との意見交換

3. 後期基本計画の策定について

■策定スケジュール ※新型コロナウイルス感染症の感染状況等により変更となる場合があります。

【計画策定作業フロー】



組織	R 3 4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	R 4 1月	2月	3月
総合計画 審議会			第1回 リエン テーション 書面開催		第2回 現状課題 骨格案		第3回 諮問 第4回 審議	第5回 審議 第6回 審議	第7回 答申			

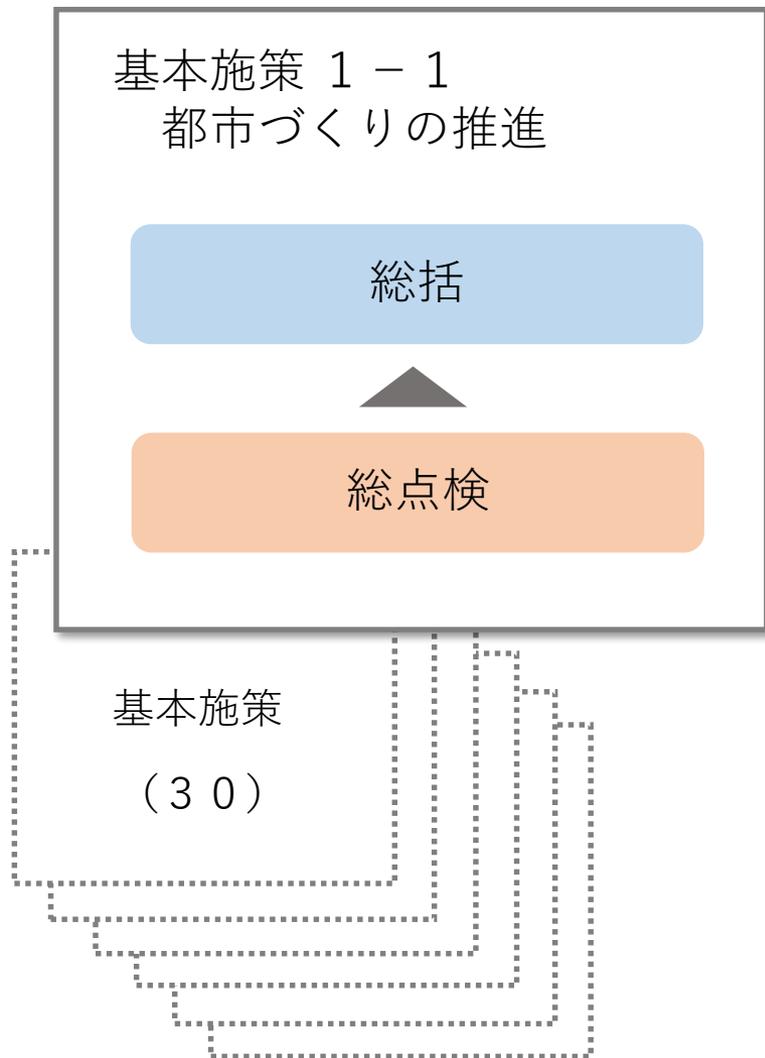
4. 前期基本計画の総括について（概要）

■後期基本計画の策定工程における「前期基本計画の総括」の位置づけ

後期基本計画の策定に向け、令和2年度において、平成29年度から令和3年度までの5年間を計画期間とする「第2次総合計画前期基本計画」について、総点検（全施策調査）を実施し、庁内策定組織である政策分野別検討部会を中心に、これまでの取組成果や課題、市民アンケートの結果等を取りまとめ、30の基本施策毎に総括を行いました。

4. 前期基本計画の総括について（概要）

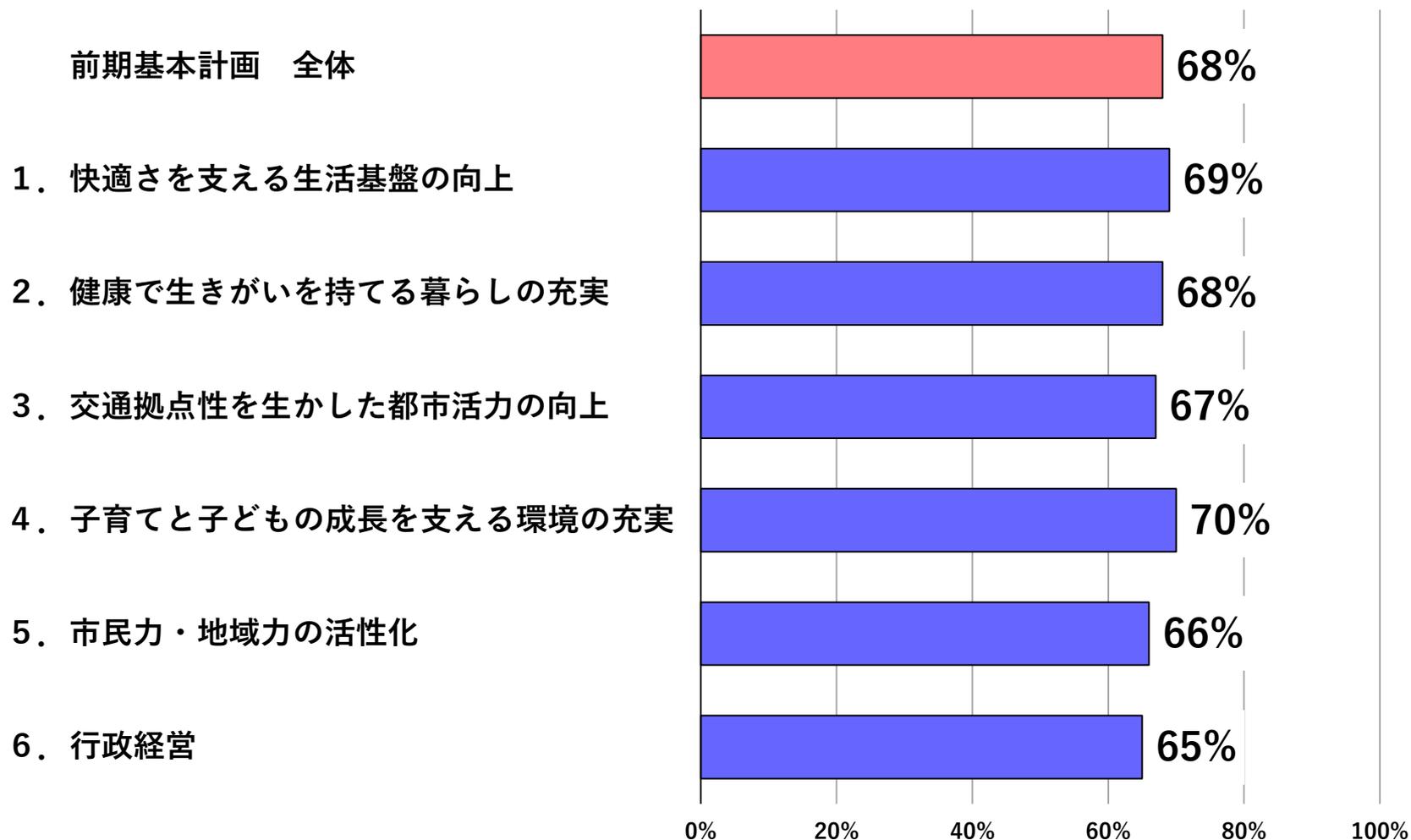
【基本施策の総括の構成】



- 基本施策の総括
- 個別施策の進捗状況
（S～Dの5段階評価）
- 成果指標の達成度
- 市民アンケート結果
- 関連する分野別計画の策定状況
- 実施事業の実績
- 各施策の成果と課題

4. 前期基本計画の総括について（全体総括）

施策の進捗状況



※個別施策の進捗状況により進捗率を算出しています。

進捗率 = $(S \times 1.00 + A \times 0.75 + B \times 0.50 + C \times 0.25 + D \times 0.00) \div \text{施策数}$

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

1. 快適さを支える生活基盤の向上 ～快適に過ごせるまち～

都市計画、住宅、上下水道、道路・公共交通、防災、環境、歴史 など

■ 主な成果

進捗率 **69%**

- ・ 活力ある市街地の形成に向けた **J R 亀山駅周辺の整備**
- ・ **市道野村布気線の開通**による生活利便性等の向上
- ・ **乗合いタクシー制度の導入**による公共交通網の充実
- ・ 源流域保全の機運醸成等に向けた **「鈴鹿川等源流域の自然環境と歴史的資源を守り継ぐ条例」の制定**
- ・ 「関の山車」の保存や祭囃子の伝承活動の拠点となる **関の山車会館の整備**



■ 主な課題

- ・ 増加する空き家への対応
- ・ 防災情報伝達システムの構築
- ・ 地球温暖化防止対策の推進
- ・ 多面的機能を持つ農地等の保全

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

■ 主な成果指標の達成度

	現状値	実績値	目標値	達成度
用途指定地域内の宅地面積	674.9ha	⇒ 678.1ha	682ha	99%
空き家情報バンクの契約成立件数（累計）	8件	⇒ 14件	30件	47%
汚水処理人口普及率	86.2%	⇒ 88.3%	89.6%	99%
都市計画道路の整備率	58.1%	⇒ 65.1%	70%	93%
市コミュニティ系バス及び乗合タクシーの利用者数	99,645人	⇒ 89,563人	102,000人	88%
木造住宅の耐震化率	84.9%	⇒ 88.1%	91.2%	97%
1日1人当たりのごみ排出量	995g/人・日	⇒ 943g/人・日	919g/人・日	97%
伝統的建造物群保存地区内の街道に面した建造物の修理修景事業の完了率	56.0%	⇒ 58.9%	60%	98%

■ 市民満足度の推移

	H28	⇒	R2	増減
生活排水の適正処理	0.66	⇒	0.85	(+0.19)
おいしい水道水の供給	0.96	⇒	1.08	(+0.12)
亀山駅周辺の整備	▲0.87	⇒	▲0.99	(▲0.12)
歴史文化を生かしたまちづくり	▲1.12	⇒	▲0.15	(▲0.13)

※H28調査結果と比較し増減の大きい項目を抜粋して記載しています。

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

2. 健康で生きがいを持てる暮らしの充実 ～心と体の豊かさを感じられるまち～

地域福祉、健康・医療、高齢者福祉、障がい者福祉、生涯学習、文化 など

■ 主な成果

進捗率 **68%**

- ・ **C S Wの配置**による地域の福祉課題を解決する仕組みづくりの促進
- ・ **かめやま健康マイレージ事業等の実施**による
市民の主体的な健康づくりの促進
- ・ **「かめやま人キャンパス」の開講**による人材育成
- ・ 学びの拠点の充実に向けた**新図書館整備の推進**
- ・ **かめやま文化年プロジェクトの展開**による文化政策の推進
- ・ 体育大会等を契機とした**スポーツ文化の浸透と運動施設の充実**



■ 主な課題

- ・ ボランティア活動の活性化
- ・ 障がい者支援体制の充実
- ・ 文化芸術を支える人材の確保

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

■主な成果指標の達成度

	現状値		実績値	目標値	達成度
ふれあい・いきいきサロン活動及び子育てサロン活動の設置団体数	60団体	⇒	123団体	90団体	137%
がん検診の受診率（胃がん）	21.8%	⇒	21.1%	25%	84%
在宅医療を実施する市内医療機関数	9機関	⇒	9機関	15機関	60%
就労移行支援の利用者数	18人	⇒	26人	25人	104%
生涯学習講座の受講者数	25,320人	⇒	23,098人	27,850人	83%
文化会館自主文化事業に係る年間入場者数	16,746人	⇒	11,470人	17,600人	65%
市や団体等が主催するスポーツ教室・大会の参加者数	19,900人	⇒	23,739人	21,000人	113%

■主な市民満足度の推移

	H28		R2	増減
介護サービスの充実	▲0.14	⇒	▲0.05	(+0.09)
障がい者福祉サービスの充実	▲0.32	⇒	▲0.25	(+0.07)
医療機関の充実	▲0.27	⇒	▲0.39	(▲0.12)
ボランティア活動が活発	▲0.21	⇒	▲0.40	(▲0.19)

※H28調査結果と比較し増減の大きい項目を抜粋して記載しています。

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

3. 交通拠点性を生かした都市活力の向上 ～活力のあるまち～

商工業、農林業、観光、広域交通 など

■ 主な成果

進捗率 **67%**

- ・ 企業誘致による亀山・関テクノヒルズへの企業進出決定
- ・ 空き店舗活用支援制度の創設等による創業促進
- ・ 農林産物等の高付加価値化・ブランド化に向けた
地域ブランド認定制度の創設
- ・ 亀山7座トレイルの保全・活用によるエコツーリズムの推進
- ・ 県期成同盟会によるリニア県内駅位置候補への決定
- ・ 新名神高速道路の県内区間の全線開通



■ 主な課題

- ・ ウィズコロナ、アフターコロナに対応した事業活動の継続と活性化
- ・ 観光需要の獲得

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

■主な成果指標の達成度

	現状値		実績値	目標値	達成度
製造品出荷額等の額	10,495億円		10,339億円	11,200億円	92%
都市拠点における空き店舗活用件数（累計）	－	⇒	5件	5件	100%
新規認定農業者及び認定新規就農者の数	－	⇒	6人	10人	60%
主要観光施設入込客数	306,650人	⇒	213,350人	368,000人	58%
リニア中央新幹線亀山駅整備基金残高	15.5億円	⇒	17.5億円	20億円	88%

■主な市民満足度の推移

	H28		R2	増減
働く場の充実	▲0.64	⇒	▲0.39	(+0.25)
農林業の振興	▲0.38	⇒	▲0.17	(+0.21)
買い物のしやすさ	0.02	⇒	0.22	(+0.20)
観光施設の充実	▲0.79	⇒	▲0.91	(▲0.12)

※H28調査結果と比較し増減の大きい項目を抜粋して記載しています。

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

4. 子育てと子どもの成長を支える環境の充実 ～豊かな子育てができるまち～

教育、子育て など

■ 主な成果

進捗率 **70%**

- ・ コミュニティスクールの推進による特色ある学校づくり
- ・ 普通教室等への空調設備の整備等による学びの環境の充実
- ・ 1人1台タブレット端末の導入による情報教育の推進
- ・ 子育て世代包括支援センターの配置による
切れ目のない子育て支援
- ・ 放課後児童クラブの充実や長期休暇子どもの居場所の開所
による子どもたちが安心して生活できる居場所の確保



■ 主な課題

- ・ 共働き世帯の増加に伴う保育ニーズへの対応
- ・ 子育て世代の移住・定住の促進

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

■主な成果指標の達成度

	現状値		実績値	目標値	達成度
コミュニティ・スクール実施校数	3校	⇒	9校	8校	113%
学校評価アンケートにおける 学校満足度（小学校）	91%	⇒	91%	92%	99%
学校評価アンケートにおける 学校満足度（中学校）	91%	⇒	92.6%	92%	101%
年間出生数	455人	⇒	343人	465人	74%
子育て支援センター利用者数	34,932人	⇒	29,639人	37,000人	80%

■主な市民満足度の推移

	H28		R2	増減
学校教育の充実	0.05	⇒	0.26	(+0.21)
子育て環境の整備	0.13	⇒	0.27	(+0.14)
青少年の見守り活動	0.39	⇒	0.52	(+0.13)
子育て相談・保育	0.05	⇒	0.13	(+0.08)

※H28調査結果と比較し増減の大きい項目を抜粋して記載しています。

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

5. 市民力・地域力の活性化 ～つながりと交流のあるまち～

地域自治、協働、人権、男女共同参画、多文化共生 など

■ 主な成果

進捗率 **66%**

- ・ 22地区全ての地域まちづくり協議会における地域まちづくり計画の策定
- ・ 地域予算制度の創設をはじめとする、地域まちづくり協議会への総合的な支援による地域自治の促進
- ・ 市民活動応援制度による市民活動の活性化
- ・ シティプロモーションの推進による定住促進
- ・ ワーク・ライフ・バランス推進週間による意識啓発
- ・ 多言語対応が可能な外国人生活相談窓口の設置による相談体制の充実



■ 主な課題

- ・ 地域まちづくり協議会と行政との連携強化 ・ ワーク・ライフ・バランスの浸透
- ・ 男女が性別に関わりなく活躍できる社会の実現

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

■主な成果指標の達成度

	現状値		実績値	目標値	達成度
地域まちづくり計画に基づき事業を展開する地域まちづくり協議会の数	3 協議会	⇒	2 2 協議会	2 2 協議会	100%
協働事業提案制度の実施件数 (累計)	2 2 件	⇒	2 8 件	2 7 件	104%
移住相談後の移住件数	0 件	⇒	1 0 件	3 0 件	33%
審議会等における女性の登用率	3 6.1 %	⇒	3 2.9 %	4 0.0 %	82%

■主な市民満足度の推移

	H 2 8		R 2	増減
地域個性の尊重	▲0.37	⇒	▲0.31	(+0.06)
人権啓発の推進	▲0.48	⇒	▲0.44	(+0.04)
市民参加のまちづくり	▲0.07	⇒	▲0.22	(▲0.15)
地域活動の活性化	▲0.11	⇒	▲0.27	(▲0.16)

※H 2 8 調査結果と比較し増減の大きい項目を抜粋して記載しています。

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

6. 行政経営

職員育成、行政財産、行財政運営

■ 主な成果

進捗率 **65%**

- ・ 組織・機構改革による組織の専門性・機動性の向上
- ・ 「亀山市職員コンプライアンス条例」の制定
- ・ 証明書等のコンビニ交付サービスの導入による利便性の向上
- ・ 行政システムのクラウド化による適切な情報管理
- ・ 新たな市庁舎整備に向けた基本構想の策定
- ・ 納税環境の充実による市税収納率の向上
- ・ 財政健全性の確保



■ 主な課題

- ・ 職員の能力向上と人材育成
- ・ 公文書保存の最適化
- ・ 公共施設の統廃合や複合化

4. 前期基本計画の総括について（施策の大綱別）

■ 主な成果指標の達成度

	現状値		実績値	目標値	達成度
人事評価制度における実績評価の評価点合計（管理職平均）	81.23点	⇒	78.45点	85点	92%
オープンデータの公開データセット件数	0件	⇒	41件	20件	205%
経常収支比率	86.9%	⇒	88.1%	85%以下	96%
将来負担比率	—	⇒	—	指数無しを維持	100%

■ 主な市民満足度の推移

	H28		R2	増減
市職員の資質	▲0.28	⇒	▲0.04	(+0.24)
健全な財政運営	▲0.08	⇒	0.13	(+0.21)
市の窓口	0.14	⇒	0.25	(+0.11)
行政情報	▲0.08	⇒	▲0.12	(▲0.04)

※H28調査結果と比較し増減の大きい項目を抜粋して記載しています。

4. 前期基本計画の総括について（戦略プロジェクト）

■ 主な成果

1. 「健都さぶり」プロジェクト

市民の健康的な暮らしを支える都市全体の『健康』の視点

- ・ 公共施設における受動喫煙防止対策
- ・ かめやま健康マイレージ事業の展開
- ・ 中学3年生でのピロリ菌検査の導入
- ・ 地域包括ケアシステムの推進

2. 「安全力ジャンプアップ」プロジェクト

高まる災害リスクに備える『安全』の視点

- ・ 地域における地区防災計画の策定
- ・ 避難行動要支援者名簿の作成
- ・ 都市施設（橋梁・ため池等）の耐震対策
- ・ 新庁舎建設に向けた取組の推進

3. 「JR亀山駅周辺拠点力向上」プロジェクト

快適かつ魅力的な都市拠点をつくる『拠点』の視点

- ・ 求心力向上に向けたエリアプランの策定着手
- ・ 市街地再開発事業の円滑な進捗
- ・ 新図書館の整備に向けた取組の推進
- ・ 乗合タクシー「のりかめさん」の導入



4. 前期基本計画の総括について（戦略プロジェクト）

■ 主な成果

4. 「ジモトノココロ」プロジェクト

市民の愛着と誇りの源泉である自然と歴史を受け継ぐ『ふるさと』の視点

- ・ 「鈴鹿川等源流域の自然資源と歴史的自然を守り継ぐ条例」の制定
- ・ 歴史的風致維持向上計画（第2期）の策定
- ・ 「かめやま人キャンパス」の開講



かめやま子育て
LINE
はじめました

友だち募集中♪

子育て
に関する情報を
タイムリーにお届け!

子育て世帯の交流情報
子育て支援センターのイベント
市の制度やお知らせ

LINE「友だち追加」
の二次元コードまたは
QRコードをスクリーン
またはID検索で登録
してください。

ID 検索
@124yeshn

お問合せ
電話 0551-56-1832 FAX 0551-56-1832

5. 「そして、親となるまち」プロジェクト

この地で子どもを育てながら住むまちとして選ばれる『定住』の視点

- ・ 子育て世代包括支援センターの設置
- ・ 「LINE@子育てかめやま」の運用開始
- ・ 小規模保育事業施設の新設
- ・ シティプロモーションの推進