

令和3年度決算にかかる  
外部評価結果報告書

亀山市行政評価外部評価委員会

(目次)

令和3年度執行の事務事業に関する外部評価結果	2
【亀山市の行政評価システムについて】	2
【総括評価】	2
【今後の行政評価システムについて】	3
【個別事業評価】	3
【決算概要】	3
個別事業評価	
亀山・関テクノヒルズ工業用水道整備事業	5
かめやま文化年事業	6
文化会館等大規模改修事業	7
鈴鹿関跡学術調査事業	8
都市計画道路整備事業(和賀白川線)	9
新庁舎整備事業	10
国民体育大会開催事業	11
和田保育園保育室増設事業	12
消防指令業務共同運用調査事業	13
団体営ため池等整備事業	14
畜産競争力強化対策整備事業	15
JR加太駅舎改修事業	16
リニア中央新幹線整備促進事業	17
リニア中央新幹線亀山駅整備基金積立事業	18

# 令和3年度執行の事務事業に関する外部評価結果

## 【亀山市の行政評価システムについて】

亀山市では、平成19年度に始まった第1次総合計画の策定を契機に行政評価システムを導入し、第1次総合計画後期基本計画や第2次総合計画前期基本計画の策定時において、総合計画の効率的かつ効果的な推進を図るため、それまでの取組成果や課題等を検証され、評価システムの見直しが行われています。

外部評価については、評価内容の客観性や妥当性の向上を図るため、これまで継続して実施しており、市において、行政評価の制度定着が図られる中で、今回は前期基本計画最終年度であることから、前期基本計画第2次実施計画に位置付ける主要事業のうち、これまでに外部評価を行っていない事業の評価を行いました。

## 【総括評価】

今回の外部評価は、第2次総合計画前期基本計画第2次実施計画の最終年度である令和3年度の主要事業を対象に、事業の成果や今後の対応方針に関する評価と併せて、その目的や手法の適切性まで確認することで、事業の上位施策への寄与度や目的に対する成果などを、効果的に評価できたものと考えられます。

個々の事業評価については、これまでの行政評価で培われてきた成果もあり、概ね適切に評価されており、かつ、事業の成果についても確認することができましたが、一部事業においては、事業の成果についての分析が不十分であったり、対応方針が事業の目的達成に向けた記載が不十分であったりする事業評価が見受けられました。

そのため、いくつかの事業については評価の見直し意見を出しましたが、そ

れ以外の事業においても、今後の評価にあたっては、事業の活動成果や対応方針について、より分かりやすく具体的に記載を行い、効果的に今後の事業展開に役立てられるよう努めてください。

### **【今後の行政評価システムについて】**

現在の行政評価システムは、適切に運用され、効果をあげているものと認められますが、より良い仕組みとするためには、評価結果を市全体のシステムに生かしていく視点が必要です。

当委員会はP D C AサイクルのP（計画）、D（実行）、C（評価）までの評価をするものとなっており、評価に基づくA（改善）の部分については、市で行う必要があります。市で評価結果を事業の改善につなげるための議論を適切に行っていただき、その結果が見える仕組みを検討されたい。

また、外部評価対象事業については、取組内容が当委員会での評価を事業の改善につなげられる事業を選定されたい。

### **【個別事業評価】**

今回、対象となった事業に対する総括意見及び評価結果については、対象事業別シートのとおりです。

### **【決算概要】**

令和3年度一般会計決算については、第2次総合計画前期基本計画の最終年度として、第2次実施計画の必達と第3次行財政改革大綱による健全財政の確保の両立に努められた一方で、新型コロナウイルス感染症対策に関しても、国・県及び市の独自事業からなる総合対策パッケージの実施など、地方創生臨時交付金を活用し、適切に対応されたところであります。

そのような中において、歳出では、経常経費の削減に取り組んだ一方で、歳入では、市税について減収となったものの、地方消費税交付金や普通交付税、臨時財政対策債が増額となったことなどにより、一般財源が確保されたことから、経常収支比率や公債費負担比率などの財政指標は、前年度に比べて好転傾向であり、また、財政調整基金の取崩しが1千万円に留まるなど、健全な行財政運営に努められています。

しかしながら、新型コロナウイルス感染症の影響等により、各種イベントが中止となり、また、各地域においても例年実施されていた行事が中止となったことから、市と地域等が協力し、今後の行事の在り方や進め方等の地域課題の解決に向けた活動を展開するなど、地域力の強化を図った持続可能な環境づくりに取り組む必要があります。

また、第2次総合計画後期基本計画の事業推進や、今後予定される新庁舎整備、リニア中央新幹線市内停車駅誘致に備えたまちづくりなど、多額の投資に耐えられるような財政的な底力を確保する必要もあるところです。

これらのことから、引き続き財源の確保と実施可能な事業進捗を図るとともに、行政評価システムの適切な運用と効果的・効率的な行財政運営に努めていただきたい。

以上、当委員会として、評価結果をまとめましたが、これらを第2次総合計画の推進に生かし、より一層市民の期待に応えられる行財政運営に努められるよう要望します。

令和4年8月4日

亀山市長 櫻井 義之 様

亀山市行政評価外部評価委員会

委員長 村林 守

■ 施策の体系

基本施策の大綱	03:交通拠点性を生かした都市活力の向上
基本施策	01:企業活動の促進・働く場の充実

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	19010:亀山・関テクヒルズ工業用水道整備事業	上水道課 上水道工務G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

進出企業の要望に合わせて事業展開できている。
------------------------

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	(活動成果) ・成果の評価について、企業の事業活動に合わせた結果であることから、Aでよい。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	02:健康で生きがいを持てる暮らしの充実
基本施策	06:文化芸術の進捗と文化交流の促進

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	17056:かめやま文化年事業	文化課 文化創造G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

<p>亀山市の文化事業を推進する重要な事業である。</p>
-------------------------------

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し

## ■ 施策の体系

基本施策の大綱	02:健康で生きがいを持てる暮らしの充実
基本施策	06:文化芸術の進捗と文化交流の促進

## ■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	17057:文化会館等大規模改修事業	文化課 文化創造G

## ■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

老朽化した施設に対して、計画的に対応されている。
--------------------------

## (個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し



■ 施策の体系

基本施策の大綱	01:快適さを支える生活基盤の向上
基本施策	10:歴史文化の継承・活用

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	17039:鈴鹿関跡学術調査事業	文化課 まちなみ文化財G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

国史跡指定にこぎつけたことは評価できる。成果については公開、情報発信に努められたい。
--

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	01: 快適さを支える生活基盤の向上
基本施策	04: 道路の保全・整備

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	17015: 都市計画道路整備事業(和賀白川線)	土木課 道路整備G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

南北の基幹道路として重要であるため、適切に進捗されたい。
------------------------------

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	06:行政経営
基本施策	02:財産・情報の適正な管理・活用

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	17104:新庁舎整備事業	財務課 契約管財G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

<p>防災の面から早急な検討が望まれるが、検討課題も多いため難しい問題と思われる。防災への取り組み等がストップしないよう取り組まれない。</p>
--

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。結論が出ていないため、C評価もやむを得ない。	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	02:健康で生きがいを持てる暮らしの充実
基本施策	07:スポーツの推進

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	17059:国民体育大会開催事業	健康政策課 スポーツ推進G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

国民体育大会については中止となったが、スポーツに対する意識の向上は重要であることから、引き続き取り組まれない。
---

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	(活動成果) 成果については、準備段階で発生した成果も分析した上で評価されたい。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	04:子育てと子どもの成長を支える環境の充実
基本施策	02:安心して産み育てられる環境づくりの推進

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	21002:和田保育園保育室増設事業	子ども未来課 子ども総務G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

子育て世帯にとって、待機児童の解消は重要課題であることから、早期に対応方針を示されたい。
--

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的手法	活動成果	対応方針
1	(対応方針) 待機児童の解消に向けた対応も含めて対応方針を検討されたい。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	01:快適さを支える生活基盤の向上
基本施策	06:安全・安心なまちづくりの推進

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	21001:消防指令業務共同運用調査事業	消防総務課 総務・消防団G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

消防指令業務の共同運用に向けて、さらに進められたい。
----------------------------

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。 成果については、検討の結果を書かれたい。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	01:快適さを支える生活基盤の向上
基本施策	06:安全・安心なまちづくりの推進

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	19016:団体営ため池等整備事業	農林振興課 農林施設G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

調査を早期に完了させ、防災計画を検討されたい。
-------------------------

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	03:交通拠点性を生かした都市活力の向上
基本施策	03:農林業の振興

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	19011:畜産競争力強化対策整備事業	農林振興課 農林政策G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

環境面も含めてモデル的な畜産経営の推進を図られたい。
----------------------------

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">適切</div> 見直し



■ 施策の体系

基本施策の大綱	01:快適さを支える生活基盤の向上
基本施策	05:公共交通網の充実

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	20002:JR加太駅舎改修事業	政策推進課 交通政策G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

駅舎が有効活用されるよう、市がリーダーシップを発揮されたい。
--------------------------------

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	03:交通拠点性を生かした都市活力の向上
基本施策	05:広域的な交通拠点性の強化

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	17066:リニア中央新幹線整備促進事業	政策推進課 交通政策G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

市全体でリニア誘致に向けた機運を醸成されたい。
-------------------------

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的 手法	活動 成果	対応 方針
1	適切に評価されている。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し

■ 施策の体系

基本施策の大綱	03:交通拠点性を生かした都市活力の向上
基本施策	05:広域的な交通拠点性の強化

■ 対象事業

No.	事業名	所管部署
1	17067:リニア中央新幹線亀山駅整備基金積立事業	政策推進課 交通政策G

■ 外部評価委員会評価

(総括意見)

積立目標額の達成も近づいていることから、新たな目標を早急に検討されたい。
--------------------------------------

(個別事業評価)

No.	全体評価	目的手法	活動成果	対応方針
1	適切に評価されている。	適切 見直し	適切 見直し	適切 見直し